



*2023: Special Issue "Problems and Prospects for the Development of Accounting, Economic Analysis and Audit Based on International Standards in the Conditions of Economy Digitalization"*

## ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Кодиров Максим Кучкоралиевич**

соискатель Институт повышения квалификации кадров и статистических

[kodirovmaks@yandex.ru](mailto:kodirovmaks@yandex.ru)

### **Аннотация**

данная исследовательская работа посвящена формированию финансовой и управленческой отчётности в условиях цифровизации. С развитием информационных технологий и цифровых инструментов, процессы формирования и представления отчётности в организациях претерпевают существенные изменения. В данной работе исследуется влияние цифровизации на процессы формирования финансовых и управленческих отчётов, а также анализируются ключевые факторы и стратегии, которые способствуют эффективному и надёжному формированию отчётности.

**Ключевые слова:** финансовая отчётность, управленческая отчётность, цифровизация, информационные технологии, автоматизация, аналитика данных, облачные решения, блокчейн.

### **Введение**

Главной задачей управленческого учета является предоставление информации внутренним пользователям для принятия управленческих решений. В условиях цифровизации экономики существенно расширяются границы управленческого учета. Если раньше управленческий учёт был подсистемой бухгалтерского учета и его основной целью было изучение затрат и нахождение резервов их снижения, то сейчас он становится информационной основой и аналитической подсистемой управления предприятием, обогащает его инструментарий, появляется возможность исследования тенденций не только внутренних, но и внешних факторов, влияющих на эффективное развитие предприятия. Управленческий учет в условиях цифровизации экономики становится важным механизмом принятия решений с возможностью анализа больших баз данных. Для успешной деятельности в условиях рыночной конкуренции необходимо иметь развитую технологическую платформу, которая будет основой формирования учетно-аналитической информационной системы для заинтересованных пользователей, позволять проводить планирование и прогнозирование направлений деятельности организации и способствовать

принятию управленческих решений [3].

### **Анализ литературы**

Проблемы управленческой отчетности изучены в трудах многих ученых-экономистов, например, таких как И. А. Слабинская, А. С. Шпак, С. М. Хачатрян, Ю. А. Цисельская и другие [2], в научных работах которых можно отметить следующие мысли: «Управленческий учет - это информационная база для принятия управленческих решений», - утверждает И. А. Слабинская; «Управленческая отчетность - это результат и цель управленческого учета», - отметил А. С. Шпак [7]; «Управленческая информация дает обоснование ряда управленческих решений в целях анализа финансового и имущественного положения экономического субъекта, прогнозирования и планирования его деятельности», - считает Ю. А. Цисельская [8]. Авторы исследовали сущность управленческой отчетности и отдельные проблемы ее формирования, но не раскрыли механизмы составления управленческой отчетности.

### **Исследования и результаты**

По нашему мнению, целью управленческой отчетности является обеспечение высшего менеджмента предприятия необходимой информацией для принятия обоснованных управленческих решений. Она должна удовлетворять следующим требованиям:

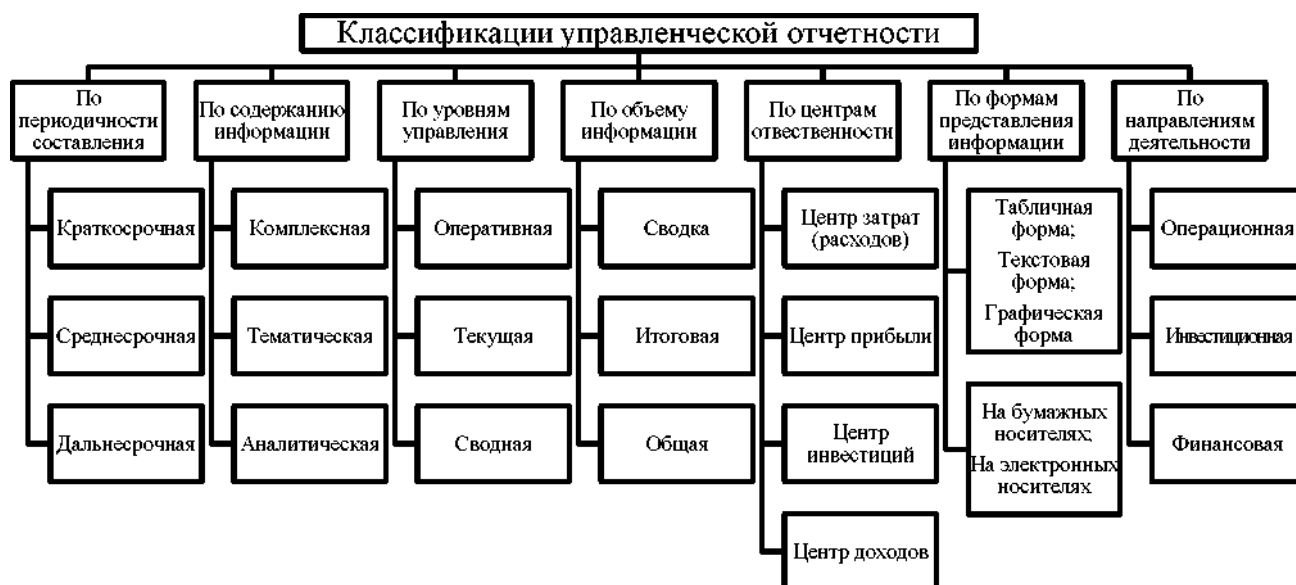
1. *Адресность* (информация в отчетности предназначена для определенного пользователя или группы пользователей).
2. *Оперативность* (отчетность должна быть представлена в установленный срок).
3. *Достаточность* (в отчетности должна быть представлена вся необходимая информация).
4. *Полезность* (информация должна быть нейтральной и привлекать внимание к потенциальным участкам риска).
5. *Экономичность* (затраты по подготовке управленческой информации не должны превышать экономический результат от ее использования).

Таким образом, управленческая отчетность представляет собой структурированную внутреннюю информацию, находящую свое отражение в различных отчетах об условиях и результатах деятельности предприятия и его подразделений, а также ее отдельных направлений, и предназначенную для принятия эффективных управленческих решений.

Управленческую отчетность можно разделить на виды по разным признакам (см. рис. 1).

По нашим исследованиям, кроме приведенных видов классификаций, существуют и другие, например управленческая отчетность *по степени развития цифровой экономики*:

- составление внутренней отчетности на стадии готовности к цифровой экономике;
- на стадии использования (с использованием нецифровых факторов, влияющих на бизнес, использование цифровых технологий и др.);
- на стадии воздействия (с возможностью воздействия цифровой трансформации на деятельность).



**Рис. 1. Виды классификации управленческой отчетности**

Также выделяются виды внутренней отчетности *по целям предоставления, по пользователям информации* (акционерам, собственникам, менеджерам, работникам и т. д.) *и по особенностям деятельности* (операционные и географические сегменты деятельности, применяемые системы налогообложения в группе компаний и др.). Содержание и сущность всех видов управленческой отчетности влияют на деятельность хозяйствующего субъекта путем оценки, контроля, прогнозирования и планирования работы его отдельных структурных подразделений. Анализ литературных источников позволяет выявить ряд проблем, из-за которых многие предприятия не могут обеспечить полноту представляемой информации в управленческой отчетности (см. рис. 2).



**Рис. 2. Проблемы формирования управленческой отчетности и направления их решения**

1. Недопонимание цели и роли управленческой отчетности руководством организации. Данная проблема может быть решена путем разработки и внедрения стандартов и правил предоставления управленческой отчетности, которые обеспечат четкое и быстрое формирование

внутренней отчетности по необходимым запросам руководства. Для этого необходимо проанализировать стратегию организации, определить цели, направления деятельности, имеющиеся ресурсы.

## 2. Недооценка роли построения финансовой структуры организации.

Для решения данной проблемы необходимо проанализировать финансовую структуру предприятия, исследовать отношения внутри подразделений и обеспечить согласованность целей центров ответственности.

## 3. Отсутствие законодательно установленных форм внутренней отчетности организации

Управленческая отчетность не предусматривает наличие системы нормативного регулирования и определяется лишь внутренними документами организации, нацеленными на удовлетворение информационных потребностей внутренних пользователей организации. В таком случае возникают следующие немаловажные вопросы: как составить отчет, как правильно структурировать полученную информацию без ее искажения и другие. Например, отчеты могут быть разработаны в зависимости от направлений деятельности, центров ответственности, структурных подразделений.

### Выводы

Внутреннюю структуру и содержание отчетов предприятию необходимо будет разрабатывать самостоятельно в зависимости от степени необходимого агрегирования показателей. Мы рекомендуем использовать также стандарты МСФО, которые помогут повысить качество информации и сделать отчеты более информативными и структурированными.

### Список использованной литературы

1. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-4611 от 24.02.2020 г. «О дополнительных мерах по переходу на международные стандарты финансовой отчетности», №ПП-5210 от 04.08.2021 г.
2. Выборнова Е. А., Котова К.Ю. Этапы формирования управленческой отчетности в условиях цифровизации экономики // Концепт. 2019. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-formirovaniya-upravlencheskoy-otchetnosti-v-usloviyah-tsifrovizatsii-ekonomiki> (дата обращения: 10.05.2023).
3. С.М. Султанова, Б.К. Гаибназаров, М.К. Кодиров. Цифровая трансформация системы учёта на транспорте. //Первая международная научно-техническая конференция «Железнодорожный подвижной состав: проблемы, решения, перспективы». – Т.: 20-23 апреля 2022 г.
4. Исмаилова Н.Я. Роль МСФО в системе корпоративного управления предприятия // Международная научная интернет-конференция «Тенденции и перспективы развития науки и образования в условиях глобализации» 30.04.2020 г.. - Украина, Переяславль, Вып. 58, с. 57-61.
5. М.К. Кодиров. Принципы построения эффективной системы информационной безопасности компании. //“Oriental renaissance: innovative, educational, natural and social sciences (oriens)” ilmiy jurnali. – Т.: 2023 у.
6. С.М. Султанова, Б.М.К. Кодиров. Информационно-аналитическое обеспечение финансовой отчетности предприятия транспорта. //«Транспорт в интеграционных

процессах мировой экономики». Материалы III Международной научно-практической онлайн-конференции - Гомель, 29 апреля 2022 г., с.97-98.

7. Шпак А. С., Баронина Т. В. Анализ проблем формирования управленческой отчетности // Управление экономикой: методы, модели, технологии. - Уфа, 2016. - С. 354-358.
8. Цисельская Ю. А. Проблема составления управленческой отчетности // Вестник современных исследований. - 2018. - № 11.8 (26). - С. 447-448.